RED DE OBSERVADORES CIUDADANOS
LA PAZ WATERKEEPER®

INFORME ANUAL
2025



RED DE OBSERVADORES CIUDADANOS
LA PAZ **WATERKEEPER®**

NOSOTROS
Somos una organización mexicana de la sociedad civil que opera como observatorio ciudadano ambiental.

MISIÓN
Promover la conservación de la riqueza natural marino-costera a través de la participación ciudadana y el cumplimiento de la ley.

VISIÓN
Un mar saludable y biodiverso, con aliados para la conservación en cada rincón de la región.

VALORES

Integridad: Actuamos con rectitud y coherencia, generando confianza en comunidades, aliados e instituciones.

Legalidad: Respetamos y hacemos valer el marco jurídico en cada inspección, intervención, diálogo y capacitación, fortaleciendo nuestra credibilidad.

Imparcialidad: Defendemos el interés público con objetividad y equidad.

Transparencia: Nuestras decisiones, acciones y resultados son públicos y están sujetos a escrutinio ciudadano.

Adaptabilidad: Ajustamos de manera constante nuestras estrategias para responder con eficacia a los retos del entorno.

Congruencia: Vivimos y actuamos de acuerdo con nuestros valores.

Lealtad: Honramos nuestro compromiso con la organización, la comunidad, los ecosistemas y la riqueza natural que resguardan.

Gratitud: Reconocemos y valoramos la colaboración, el apoyo y la confianza de las comunidades, aliados e instituciones.



CARTA DE LA DIRECTORA EJECUTIVA Y EL CONSEJO DIRECTIVO

Durante 2025, ROC reafirmó la convicción que ha guiado su trabajo desde hace 16 años: proteger el mar requiere presencia constante, información confiable y colaboración real entre ciudadanía y autoridades. Los resultados presentados en este informe confirman que, cuando la sociedad se organiza y participa con rigor, el mar gana, y con él las comunidades que dependen de sus recursos y disfrutan de sus playas.

A lo largo del año fortalecimos nuestra presencia en campo y la coordinación con instituciones responsables de la inspección y vigilancia. Esta cooperación permitió documentar más actividades ilegales, mejorar la calidad de la evidencia disponible y respaldar decisiones públicas mejor informadas. El trabajo de ROC se tradujo en recorridos de vigilancia, actas administrativas levantadas por las autoridades con nuestro apoyo y acciones preventivas que enviaron un mensaje claro: los márgenes de impunidad en el mar pueden reducirse cuando hay voluntad, capacidades y coordinación.

2025 también marcó un punto de inflexión en el reconocimiento externo del modelo de ROC. Nuestra participación en la serie "Guardians" mostró que una red ciudadana local puede convertirse en referencia global en la defensa del océano. Esta visibilidad internacional no es un fin en sí mismo: es una oportunidad para fortalecer colaboraciones, compartir aprendizajes y elevar el estándar de la vigilancia ciudadana marina en otros territorios.

En paralelo, avanzamos en el fortalecimiento institucional. Se consolidó el Consejo Directivo, se inició la construcción de un nuevo plan estratégico y se robustecieron los programas de ciencia ciudadana, agua y comunicación, integrando vigilancia, generación de conocimiento y participación social. Estos avances sientan las bases para relaciones de largo plazo con aliados que valoran objetivos claros, medición de resultados y rendición de cuentas.

Nada de esto sería posible sin el compromiso del equipo operativo, el acompañamiento del Consejo Directivo, la confianza de las comunidades y la colaboración de autoridades, academia, sector privado y organizaciones aliadas. ROC continúa su labor con la certeza de que vigilar el mar es una responsabilidad compartida y una condición indispensable para su conservación.

> "Si al leer este informe te reconoces en esa responsabilidad, queremos que sepas que hay muchas maneras de involucrarte: desde participar en procesos de formación y ciencia ciudadana, hasta respaldar la vigilancia y el monitoreo que hacen posible la protección efectiva del mar".

María Ugarte Luiselli
Directora ejecutiva

2025
EN UN VISTAZO

ESTAR DONDE SE NECESITA, CUANDO SE NECESITA,
CON LA INFORMACIÓN ADECUADA PARA ACTUAR.

207
recorridos de vigilancia marinos y terrestres.

1,036
horas de vigilancia activa.

1
modelo de vigilancia replicado en Marismas Nacionales.

20,557
km recorridos (12,976 en agua y 7,581 en tierra).

331
actividades registradas, 118 con indicios de ilegalidad.

13
actas administrativas levantadas por las autoridades.

ESCUELA DE VIGILANTES
RED DE OBSERVADORES CIUDADANOS

La primera generación de egresados de Escuela de Vigilantes de la Naturaleza en colaboración con la Universidad Autónoma de Baja California Sur (UABCS).

240
prestadores de servicios turísticos participando en ciencia ciudadana.

10
monitoreos de calidad del agua en playas de uso recreativo.

11
áreas marinas protegidas monitoreadas.

CONANP
COMISIÓN NACIONAL DE ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS

Convenio regional con la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP).

LA PAZ WATERKEEPER®

La Paz Waterkeeper forma parte del Consejo General de Waterkeeper Alliance.

ZOFEMAT

Colaboración estrecha con Zona Federal Marítimo Terrestre (ZOFEMAT) en el monitoreo de residuos.

OJOS EN EL AGUA

Los ecosistemas marinos y costeros de México enfrentan una presión creciente derivada de la sobreexplotación de recursos, la pesca ilegal, el desarrollo turístico desordenado, la contaminación y el debilitamiento de las capacidades de vigilancia institucional. En regiones como la bahía de La Paz, estas presiones son constantes y afectan de manera directa tanto a la biodiversidad como a las comunidades que dependen del mar para vivir.

En este contexto, la vigilancia ambiental es una condición básica para la gobernanza del medio marino. Cuando la presencia en campo es insuficiente, la información es limitada o los mecanismos de coordinación son débiles, las regulaciones pierden eficacia y se amplían los márgenes de impunidad. La vigilancia ciudadana surge entonces como un complemento clave para que las normas existentes se conviertan en acciones reales y verificables.

ROC surge y se consolida en este escenario como un observatorio ciudadano orientado a fortalecer la aplicación de la ley mediante vigilancia técnica, documentada y coordinada con las autoridades competentes. A lo largo de 2025, este enfoque permitió transformar observaciones en evidencia, y la evidencia en acciones con consecuencias reales tanto en el mar como en la cadena de valor pesquera.

Cada persona u organización que se suma -financiando, colaborando o participando- amplía esta capacidad colectiva de convertir información en cambios tangibles para la protección del océano.

> "ROC es transversalidad y corresponsabilidad social"
> Miguel Palmeros



VIGILANCIA CIUDADANA EN ACCIÓN

El modelo de trabajo de ROC se basa en un principio fundamental: la vigilancia ciudadana es efectiva cuando es técnica, constante y articulada con las instituciones responsables de hacer cumplir la ley. La vigilancia funciona cuando aterriza en la realidad: embarcaciones en el agua, bitácoras completas, cámaras encendidas y canales de comunicación abiertos con las autoridades. ROC no sustituye a la autoridad ni asume funciones sancionadoras; su papel es complementarla y fortalecerla. A través de presencia en campo, conocimiento técnico, documentación rigurosa y apoyo logístico, la organización contribuye a cerrar brechas operativas y a generar información confiable que respalda las acciones de inspección y vigilancia oficiales.

NUESTRO MODELO PUEDE SINTETIZARSE EN UNA RUTA CLARA

- Observamos y documentamos en campo.
- Validamos y organizamos la información con criterios técnicos.
- Activamos los canales de coordinación con autoridades competentes.
- Acompañamos operativos y el seguimiento de casos.
- Promovemos la mejora de políticas y prácticas con los datos generados.

COMPONENTES DE LA OPERACIÓN

- Presencia permanente en campo mediante recorridos marinos y terrestres, tanto diurnos como nocturnos.
- Capacidades técnicas para identificar actividades, artes de pesca, especies y prácticas ilegales.
- Registro estandarizado de información que permite generar evidencia verificable y comparable en el tiempo.
- Coordinación activa con autoridades, academia, sector privado y comunidades.

CASO DE IMPACTO: DEL MAR AL MERCADO

En diciembre de 2025, ROC participó en un operativo terrestre aleatorio de vigilancia en coordinación con la Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca (CONAPESCA) y la Secretaría de Marina (SEMAR), en el Mercado Municipal Nicolás Bravo, en la ciudad de La Paz, Baja California Sur. Durante el recorrido, a bordo de una unidad oficial de CONAPESCA, se detectó a una persona descargando pescado entero y limpio desde un vehículo de carga.

Al realizar la inspección visual inicial, se observaron orificios en la cabeza de los ejemplares, una característica del método de pesca ilegal conocido como pistoleo. Ante esta evidencia, la autoridad determinó proceder con la inspección formal. El producto fue examinado, contado y pesado en sitio, registrándose **375 piezas**, con un peso aproximado de **574 kilogramos**.

LA CLASIFICACIÓN POR ESPECIE RESULTÓ EN:



24 kg de huachinango (9 piezas)



45 kg de cabrilla (5 piezas)



504 kg de perico (361 piezas)

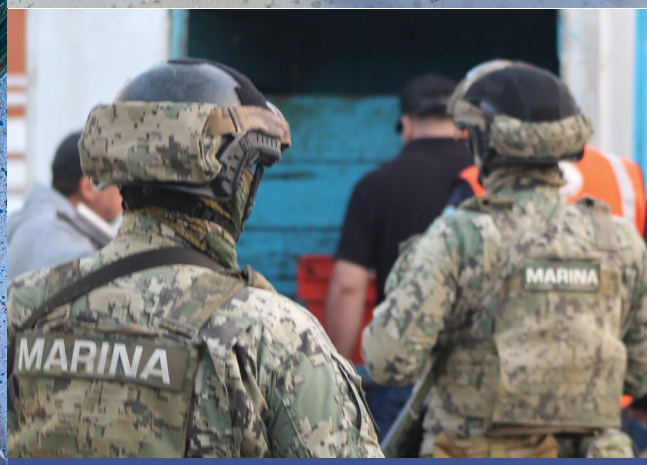
De este último, **341 piezas**, equivalentes a **463 kg**, presentaban evidencia clara de pistoleo. Al no presentarse documentación que acreditara la procedencia legal del producto, **la autoridad levantó el acta administrativa correspondiente.**

El pescado sin evidencia de pistoleo quedó bajo custodia del propietario, mientras que el producto ilegal fue puesto bajo depósito de ROC, conforme a los protocolos establecidos.
En la práctica, esto significó que casi media tonelada de producto obtenido con métodos ilegales no llegó a los consumidores, generando un efecto disuasivo en la cadena de comercialización.

Este caso ejemplifica con claridad el funcionamiento del modelo de vigilancia de ROC: presencia técnica en campo, coordinación efectiva con autoridades, identificación precisa de prácticas ilegales, documentación rigurosa y apoyo logístico para asegurar consecuencias legales reales.







Replicar este tipo de operativos requiere inversión constante en combustible, mantenimiento y horas de personal especializado, y es precisamente ahí donde el fortalecimiento de alianzas y apoyos se traduce en impactos tangibles para la protección de nuestros mares.

VIGILANCIA EFECTIVA, LO QUE CAMBIÓ EN 2025

En 2025 alcanzamos el mayor nivel de operación desde la creación de ROC. Se realizaron 207 recorridos marinos y terrestres, frente a 150 registrados en 2024, lo que representa un incremento cercano al 40% y se traduce en más presencia en sitios críticos y mejores capacidades de detección.

La coordinación con autoridades se fortaleció notablemente. 112 recorridos contaron con participación directa de autoridades, más del doble que el año anterior, reflejando una mayor confianza institucional y una articulación más efectiva entre vigilancia ciudadana y vigilancia oficial.

	2024	2025
RECORRIDOS DE VIGILANCIA	150	207
RECORRIDOS CON AUTORIDAD	47	112
HORAS DE VIGILANCIA ACTIVA	953	1036
KM RECORRIDOS EN AGUA	11,257	12,976

	2024	2025
KM RECORRIDOS EN TIERRA	7,000	7,581
ACTIVIDADES REGISTRADAS	292	331
ACTIVIDADES CON INDICIOS DE ILEGALIDAD	190	118
ACTAS ADMINISTRATIVAS LEVANTADAS POR LA AUTORIDAD	7	13

El incremento en actividades ilegales detectadas no implica necesariamente un aumento de la ilegalidad, sino una mejor capacidad de detección y documentación. La información y el acompañamiento técnico de ROC contribuyeron al levantamiento de 13 actas administrativas por parte de la autoridad, frente a 7 del año anterior, además de incrementarse las recomendaciones y acciones preventivas dirigidas a usuarios del mar para corregir prácticas antes de que se conviertan en infracciones formales.

En 2025 concluyó la construcción de la nueva embarcación "Rompemares", cuya entrada en operación se estima en el primer trimestre de 2026. Su incorporación fortalecerá estratégicamente la capacidad de respuesta, la cobertura territorial y la seguridad de las operaciones de vigilancia en el Golfo de California.

La experiencia de 2025 confirma que la vigilancia ciudadana fortalece la capacidad del Estado para aplicar la ley y reducir los márgenes de impunidad. Los resultados alcanzados muestran un modelo probado que puede crecer de manera responsable y sostenida, ampliando su impacto ambiental, social e institucional.

CASO DE IMPACTO: ROC EN "GUARDIANS"

En 2025, la labor de ROC recibió un reconocimiento internacional al ser presentado como ejemplo de acción colectiva en defensa del mar. El capítulo dedicado a México en la serie "Guardians" – producida por United for Wildlife de The Royal Foundation y difundida por BBC Earth – se centra en la labor de ROC en el Golfo de California, una de las regiones marinas con mayor biodiversidad del planeta.

La historia se narra a través del testimonio de José Luis Ceseña, expescador furtivo convertido en capitán de una de las embarcaciones de vigilancia de ROC. Durante más de 35 años pescó de manera ilegal con arpón nocturno, hasta que decidió cambiar de bando y sumarse a la defensa activa del mar. Hoy, su trabajo y el del equipo simbolizan la esencia de ROC: una red de personas que demuestran que sí es posible cuidar el mar y aprovecharlo de manera responsable.





En la introducción del episodio, el príncipe William subraya las presiones que enfrenta el Golfo de California —calentamiento de las aguas, pérdida de biodiversidad y pesca ilegal— y presenta la experiencia de ROC como un ejemplo de cómo la organización comunitaria puede revertir tendencias de colapso. El episodio documenta los patrullajes en la bahía de La Paz, el monitoreo de calidad del agua y las acciones de educación y participación ciudadana impulsadas por la organización.

La participación de ROC en "Guardians" nos sitúa junto a iniciativas de conservación de alto nivel en otros continentes y refuerza la idea de que nuestro modelo es replicable y escalable. Este reconocimiento fortaleció la legitimidad institucional de la organización y abrió nuevas oportunidades de intercambio y colaboración internacional, consolidando a ROC como un referente en vigilancia ciudadana marina.

> "Lo que sea que busques, aquí lo encontrarás. Yo antes era uno de los que dañaban el ecosistema... hoy soy parte de quienes lo protegen"
>
> José Luis Ceseña
> Capitán de ROC

CIENCIA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA
DE USUARIOS DEL MAR A GENERADORES DE DATOS

En 2025, el componente científico de la organización se expandió y diversificó, consolidándose como un pilar que articula vigilancia, generación de información y participación social. Durante ese año, ROC firmó un acuerdo de cooperación con el Fondo de Inversión Ambiental de El Salvador (FIAES) y el Ministerio de Medio Ambiente de El Salvador (MARN), inaugurando una colaboración internacional orientada a adaptar y replicar el modelo en otros contextos costeros.

De manera paralela, ROC aplicó su modelo de vigilancia comunitaria fuera de Baja California Sur mediante la implementación de un sistema de vigilancia en Marismas Nacionales, en colaboración con comunidades pesqueras de Nayarit y organizaciones aliadas como The Nature Conservancy. El proceso incluyó diagnóstico comunitario, capacitación, acompañamiento técnico y el uso de herramientas digitales para el registro sistemático de actividades de pesca ilegal. Con Marismas Nacionales y El Salvador dimos los primeros pasos para llevar el modelo más allá de Baja California Sur, demostrando que puede adaptarse y funcionar en contextos socioambientales distintos.

Catorce participantes se graduaron de la primera edición de la Escuela de Vigilantes de la Naturaleza, consolidando un modelo formativo que articula ciencia, vigilancia y participación ciudadana. La iniciativa, en colaboración con la Universidad Autónoma de Baja California Sur, forma liderazgos locales capaces de identificar presiones sobre los ecosistemas, documentarlas con criterios técnicos y trabajar de manera coordinada con autoridades y organizaciones, una condición clave para que la vigilancia ciudadana se sostenga y se multiplique en el tiempo.

La iniciativa Sinergia Azul alcanzó a 240 operadores turísticos en 11 áreas marinas protegidas, quienes registraron información sobre al menos 60 especies en riesgo, construyendo una base de datos de avistamientos y condiciones del hábitat desde el turismo responsable. Estos registros fortalecen la vigilancia pasiva, apoyan la interpretación ambiental y aportan insumos para identificar zonas de alta sensibilidad y mejorar buenas prácticas de avistamiento.

Además, ROC desarrolló monitoreos biológicos en 20 sitios de arrecifes rocosos y avanzó en el diseño de un modelo de monitoreo de pulpo con apoyo de Rufford Foundation. En paralelo, publicó un artículo en la revista Este País sobre el rol de los prestadores de servicios turísticos en la conservación marina, conectando la experiencia en campo con la conversación pública y académica.

Detrás de estos programas de ciencia ciudadana existe una infraestructura que requiere continuidad: equipos, procesos de formación, análisis de datos y tiempo de coordinación. Contar con alianzas estables permitirá consolidar estas plataformas, sumar nuevos sitios, involucrar a más comunidades y compartir los aprendizajes con otras regiones de México y de Latinoamérica.

CIENCIA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN NÚMEROS

240
OPERADORES TURÍSTICOS EN SINERGIA AZUL

11
ÁREAS MARINAS PROTEGIDAS MONITOREADAS

60
ESPECIES EN RIESGO REGISTRADAS

20
SITIOS DE ARRECIFES ROCOSOS MONITOREADOS

14
GRADUADOS DE LA ESCUELA DE VIGILANTES



AGUA Y DERECHO A PLAYAS LIMPIAS Y SEGURAS
DATOS QUE SE CONVIERTEN EN DECISIONES COTIDIANAS

El acceso a playas limpias y seguras es un derecho y una condición primordial para la salud ambiental y social. A través del programa de agua y la iniciativa La Paz Waterkeeper, ROC genera información independiente sobre la calidad del agua de mar en la bahía de La Paz y la pone al alcance de la comunidad para fomentar decisiones informadas sobre su uso recreativo.

Durante 2025 se realizaron 10 monitoreos de calidad del agua en 8 playas. En cada muestreo se comparan los resultados con los límites establecidos en las normas sanitarias, lo que permite identificar sitios y periodos con mayor riesgo para la salud. Esta información se comparte con autoridades, medios y ciudadanía contribuyendo a la adopción de medidas preventivas y correctivas.

Ese mismo año, ROC adoptó la playa El Caimancito como sitio permanente de monitoreo y educación ambiental, en coordinación con PROFEPA, convirtiéndola en un laboratorio vivo donde estudiantes, familias y visitantes participan en actividades de monitoreo, limpieza y sensibilización sobre el derecho al agua limpia. El nombramiento de ROC, a través de La Paz Waterkeeper, como representante de los Waterkeepers de Latinoamérica ante el Consejo General de Waterkeeper Alliance consolidará el liderazgo regional de la organización en la defensa del derecho al agua limpia.

De forma complementaria, ROC fortaleció el monitoreo de residuos sólidos en playas y zonas costeras en coordinación con ZOFEMAT, generando información sistemática sobre tipos, volumen y distribución de residuos. Durante el año se documentaron miles de unidades de basura, cuyos resultados fueron entregados a la autoridad como insumo técnico para mejorar la gestión pública, priorizar acciones de limpieza y diseñar estrategias de prevención. Este esfuerzo reafirma el valor de la ciencia ciudadana como herramienta útil para la toma de decisiones ambientales.

Con alianzas adicionales, será posible aumentar la frecuencia de muestreo, incorporar nuevas playas y desarrollar herramientas digitales para que cualquier persona pueda consultar, en tiempo casi real, el estado del agua que usa. Cada muestra analizada y cada informe publicado son pasos concretos hacia ciudades costeras más seguras y mejor informadas.

MONITOREO DE AGUA EN NÚMEROS

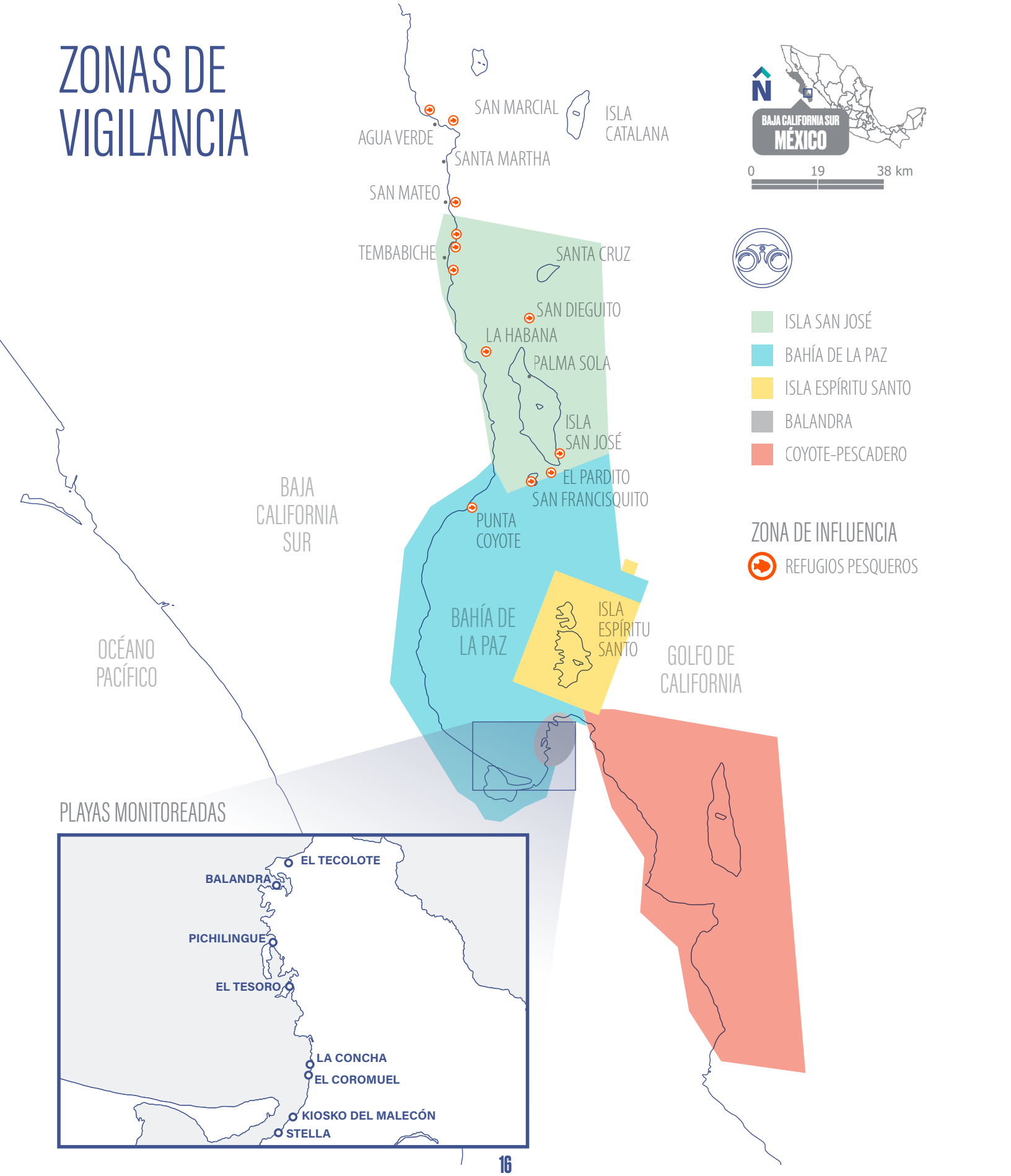
10
MONITOREOS DE CALIDAD DEL AGUA

8
PLAYAS ANALIZADAS

6,065
UNIDADES DE RESIDUOS DOCUMENTADAS

1
PLAYA EMBLEMÁTICA, EL CAIMANCITO, ADOPTADA COMO "LABORATORIO VIVO"

ZONAS DE VIGILANCIA



COMUNICAR PARA CONSERVAR

En 2025, la comunicación se consolidó como un eje transversal para visibilizar problemáticas, generar conciencia y fortalecer la participación ciudadana. Más allá de difundir actividades, ROC utilizó la comunicación como una herramienta estratégica para contar historias de transformación, explicar datos complejos y acercar la vigilancia ciudadana a nuevos públicos.

El reconocimiento internacional por parte de The Royal Foundation y la participación en la serie "Guardians" posicionaron el trabajo de ROC ante audiencias globales, mostrando que una experiencia comunitaria en la bahía de La Paz puede inspirar esfuerzos en otros países. A nivel nacional y regional, la transmisión de los programas de radio Radiobservadores y Sinergia Azul, a través de Altavoz Radio del Sistema Público de Radiodifusión del Estado Mexicano, amplió el alcance del mensaje a públicos diversos.

La organización participó en espacios de incidencia y divulgación como México por el Clima y Voces del Mar de Cortés, así como en eventos culturales y de sensibilización ambiental, generando diálogos sobre vigilancia ciudadana y conservación marina. Como resultado del trabajo sostenido, ROC incrementó su comunidad digital en más de 1,200 seguidores y registró 93 menciones en medios locales, nacionales e internacionales, reflejando un interés creciente por el trabajo de ROC en la protección del mar.

Los espacios de comunicación que abrimos -radio, documental, redes sociales y foros- representan oportunidades concretas para sumar a nuevas personas, organizaciones y tomadores de decisión. Fortalecer alianzas en comunicación y educación puede amplificar el impacto de los datos y del trabajo en campo, y contribuir a cambios culturales y políticos duraderos en favor del mar.





"José Luis Ceseña Calderón, el "Guardián de los mares", es un testimonio viviente de la redención y el compromiso ambiental..."

Antonio Cervantes
Periodista

GOBERNANZA Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

El fortalecimiento institucional fue un eje transversal en 2025. La incorporación de nuevos miembros al Consejo Directivo amplió las capacidades estratégicas de la organización y permitió reforzar los procesos de gobernanza, acompañando de manera más sólida el crecimiento de los programas y las exigencias operativas.

Paralelamente, ROC comenzó la preparación de su plan estratégico 2026–2028, alineando programas, prioridades y recursos con una visión de largo plazo orientada a la sostenibilidad, la incidencia y el impacto real en la conservación marina. Este plan incorpora metas claras y mecanismos de seguimiento que permiten establecer una dirección en común, medir avances y resultados, y fortalecer la rendición de cuentas.

Durante el año, ROC formalizó además un convenio regional con la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP), fortaleciendo la colaboración técnica en áreas naturales protegidas marinas.

El equipo operativo de ROC fue central en la ejecución de los programas, combinando experiencia técnica, conocimiento local y compromiso con la misión institucional. Esta combinación ha sido clave para sostener un trabajo exigente, continuo y responsable, en el mar, la costa y los espacios de incidencia pública.

> "Una organización responsable con trayectoria que respalda su trabajo con hechos, con arduo valor y conocimiento del área donde trabaja..."

Tomás Plomoso
Sociedad de Historia Natural Niparajá



HACIA EL 2026

El cierre de 2025 marca el final de una etapa institucional y el inicio de nuevos desafíos. Las bases construidas permiten a ROC mirar hacia el futuro con claridad y responsabilidad, apoyándose en la experiencia acumulada y en el reconocimiento nacional e internacional alcanzado. Para 2026, ROC se plantea metas claras: poner en operación la embarcación Rompemares, incrementar los recorridos coordinados con autoridades, formar una nueva generación de vigilantes de la naturaleza, ampliar el monitoreo de playas a nuevos sitios prioritarios y consolidar colaboraciones internacionales como la iniciada en El Salvador. Estas metas buscan aumentar la cobertura, mejorar la calidad de la información y fortalecer la incidencia en políticas públicas.

Todas estas metas tienen implicaciones concretas en términos de recursos, capacidades y alianzas.

Sumar nuevas alianzas permitirá que la embarcación navegue más horas al año, que más personas se formen como vigilantes, que más playas cuenten con información confiable y que nuevas comunidades adapten el modelo de vigilancia ciudadana a sus realidades.

La vigilancia ciudadana seguirá siendo la herramienta principal de la organización: estar presentes, documentar con rigor y acompañar a las instituciones responsables para que el mar tenga reglas claras y estas se cumplan. Este informe es también una invitación a explorar formas de colaboración que fortalezcan este esfuerzo colectivo.

IMAGINAMOS UN GOLFO DE CALIFORNIA DONDE LA PESCA ILEGAL SEA LA EXCEPCIÓN, LAS PLAYAS SEAN SINÓNIMO DE SALUD Y LAS COMUNIDADES SEAN LAS PRIMERAS GUARDIANAS DEL MAR. CADA ALIANZA QUE CONSTRUIMOS NOS ACERCA UN POCO MÁS A ESE HORIZONTE.



AGRADECIMIENTOS

ROC agradece al Consejo Directivo, a las agencias financiadoras, a las comunidades de la bahía de La Paz y del Golfo de California, a las autoridades, a la academia, al sector privado y a las organizaciones aliadas que hicieron posible el trabajo realizado durante 2025.

En los próximos años queremos que más personas, instituciones y empresas se reconozcan en estas páginas como parte de una red comprometida con el cuidado del ecosistema marino. Aspiramos a alianzas a la altura de los retos del mar, de largo plazo y con visión estratégica: si tu experiencia, tus recursos o tu tiempo apuntan en esa dirección, estaremos encantados de explorar cómo caminar juntos.

DONANTES

Alumbra Innovations Foundation
Asociación para la Conservación de Ambientes Marinos y Costeros
Autotransportes de Carga Tresguerras
Baja Waterkeeper Special Project Fund
Builders Initiative Foundation
Builders Vision
Carlos Mario Grivel Ojeda
Environment Now
FONNOR
Friends of Casa Hogar
International Community Foundation
Kristin Lindblad
María del Rosario Espinoza Martínez
Marina de La Paz
Marisla Foundation
Paul M. Angell Family Foundation
Sandler Family International Found
The Nature Conservancy México
Wanderlust Fund

CONSEJO DIRECTIVO

Lorenzo José de Rosenzweig Pasquel
Presidente

Alejandra Irasema Campos Salgado
Alejandro Robles
Amy Hudson Weaver
Carmina Valiente Barahona
Eva Karina Ugarte Acosta
Francisco José Loubet Valenzuela
Leonardo Antonio Félix Ruiz
Malcolm Neil Shroyer
Sergio Radamés Díaz Meza

EQUIPO

María Ugarte Luiselli
Directora Ejecutiva

Alberto Guillén
Alberto Francisco
Alejandra Castelo
Andrés González
Héctor Trinidad
José Luis Ceseña
Luis Mejía
Máximo Pérez
Pastora Álvarez
Ramiro Arcos
Ricardo Calderón
Victorina Leobardo



EL MAR SE PROTEGE EN RED

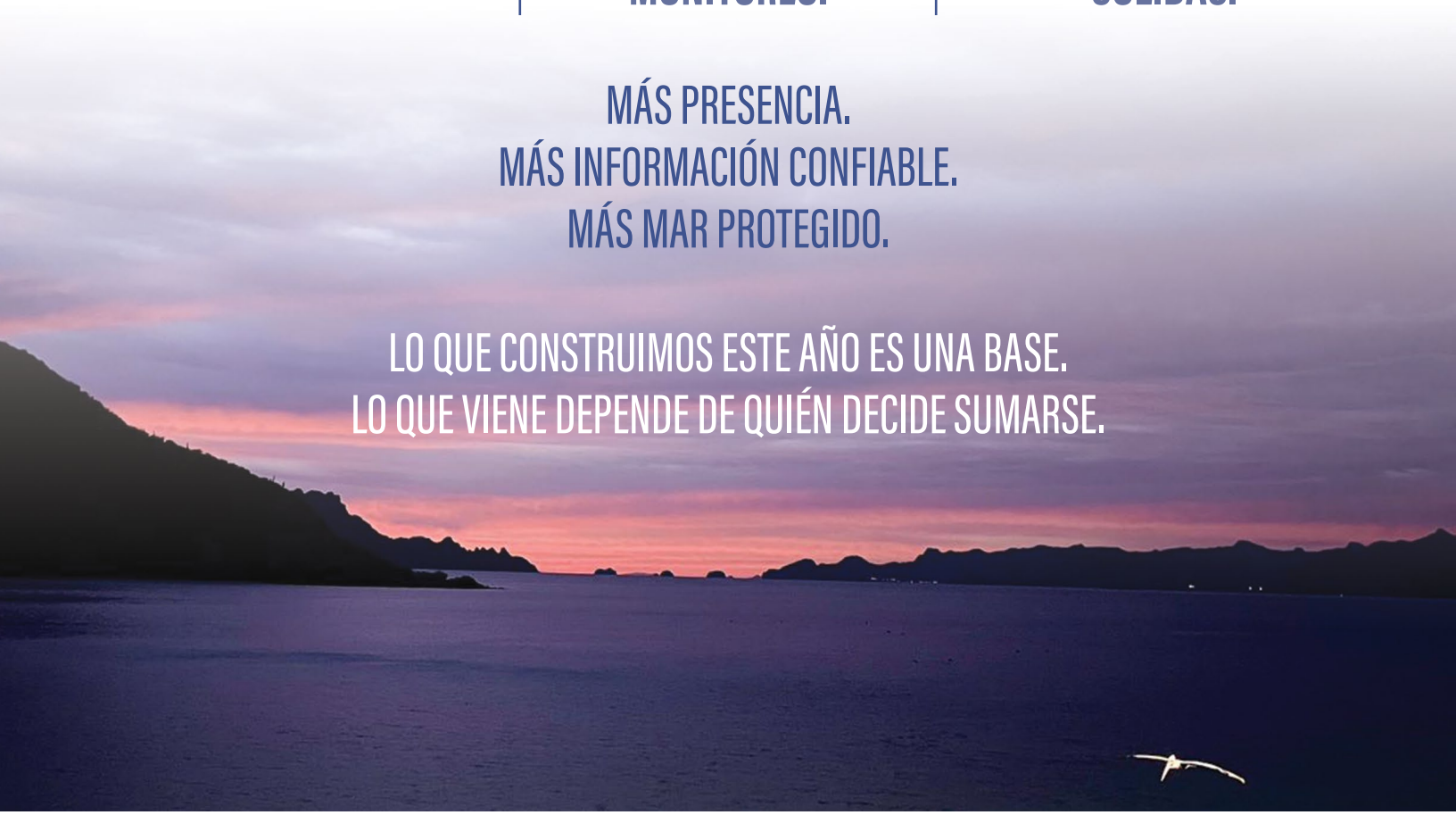
NADA DE LO QUE VISTE EN ESTAS PÁGINAS OCURRE POR INERCIA.
OCURRE PORQUE HAY PERSONAS VIGILANDO, DOCUMENTANDO Y COLABORANDO.
EN 2025 ESTUVIMOS EN EL MAR, EN LAS PLAYAS Y EN LAS COMUNIDADES.
LO HICIMOS CON DATOS, COORDINACIÓN Y COMPROMISO.
PERO EL SIGUIENTE PASO NO ES INDIVIDUAL.

ES COLECTIVO.

SI ERES PARTE DE LA COMUNIDAD:
PARTICIPA, FÓRMATE, INVOLÚCRATE.

SI REPRESENTAS A UNA EMPRESA O FUNDACIÓN:
IMPULSA MÁS PATRULLAJES Y MONITOREO.

SI TRABAJAS CON LA AUTORIDAD O ACADEMIA:
USEMOS LOS DATOS PARA DECISIONES MÁS SÓLIDAS.



MÁS PRESENCIA.
MÁS INFORMACIÓN CONFIABLE.
MÁS MAR PROTEGIDO.

LO QUE CONSTRUIMOS ESTE AÑO ES UNA BASE.
LO QUE VIENE DEPENDE DE QUIÉN DECIDE SUMARSE.



Príncipe Guillermo de Gales y José Luis Ceceña Calderón durante la Blue Economy & Finance Forum en Montecarlo, Mónaco, 8 de junio de 2025.

OJOS
EN EL AGUA
EN TU ENTORNO
EN TI MISMO

RED DE OBSERVADORES CIUDADANOS
LA PAZ WATERKEEPER®

INFORME ANUAL 2025

roclapaz.org roclapaz @ROCLaPaz